**รายงานผลการดำเนินงาน**

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**(พ.ศ.2566 - 2570)**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566**



**เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง**

**อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง**



**ประกาศเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง**

**เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570)**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566**

-------------------------------------

 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปี พ.ศ.2566 เพื่อแสดงผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน และแนวทางการติดตามและประเมินผล ประจำปี พ.ศ.2566 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้

 จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

 ประกาศ ณ วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566



(นายถวิล กุญชร)

นายกเทศมนตรีตำบลทุ่งผึ้ง

**ส่วนที่ 1**

**บทนำ**

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.2496 ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับ 14 พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู้การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร

๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา

๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ

๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

2

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมิลผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว 7467 ลงวันที่ ๑4 ธันวาคม ๒๕๖3 เรื่อง แนวทางกานจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70) รวมทั้งได้ดำเนินการเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70) ฉบับที่ ๑ และ 2 ไปแล้วนั้น เพราะฉะนั้นเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

**๑.** ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6–๒๕70) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖6ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖6–๒๕70) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖6 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ๐๘๑๐.๓/ว 7467 ลงวันที่ ๑4 ธันวาคม ๒๕๖3 เรื่อง แนวทางกานจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70) ตามสิ่งที่ส่งด้วย ๔ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

**ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

“ระบบติดตาม”เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูล

3

ป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จาก

การติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

 ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร

4

เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและ

สภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของ โครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตามหมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูล ป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับ ประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับ ประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลัง ดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการ ติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็น ตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

 **2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

๓.๑ เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๓.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓.๓ เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลทุ่งผึ้งและแก้ไขได้ ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๓.๔ เพื่อใช้เป็นข้อแนะนำผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาปีต่อไป

5

 **3. ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**ขั้นตอนที่ ๑**

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ให้กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ วรรค ๒ ทั้งนี้ เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งตามระเบียบดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามคำสั่งที่ 074/๒๕๖4 ลงวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖4 เป็นต้นไป

**ขั้นตอนที่ ๒**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ ๒๙ (๑)

**ขั้นตอนที่ ๓**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

**ขั้นตอนที่ ๔**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

6

**ขั้นตอนที่ ๕**

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า

สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

7

**ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**ดำเนินการติดตามและ**

**ประเมินผลแผนพัฒนา**

 

**รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น**

 ****

 

 ****

**ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น**

 ****

8

**4. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผน**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ๐๘๑๐.๓/ว 7467 ลงวันที่ ๑4 ธันวาคม ๒๕๖3 เรื่อง แนวทางกานจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70)

**4.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)** มีรายละเอียดดังนี้

**(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)**

 การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

**(๒) ความสอดคล้อง (relevance)**

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

**(๓) ความพอเพียง (adequacy)**

 การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

**(๔) ความก้าวหน้า (Progress)**

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

**๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

**๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต**

เด็กได้รับการศึกษาบนพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข้งแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

**๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย**

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด ปลอดการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

**9**

**๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

**๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม

**๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น**

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

**(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)**

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

**(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)**

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

**(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)**

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

**(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)**

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

**4.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

1. **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการ บูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

10

1. **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน**

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

**4.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา**

⮚ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖6 รวมทั้งที่เพิ่มเติม

**4.๔** ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

**4.๕** สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

**4.๖** สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

**4.๗** เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

**4.๘**  เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

⮚ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖6

**5. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล**

 ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

**5.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์กระกอบ ๔ ประการ ดังนี้

 **(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

 **(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

 **(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**(๔) เครื่องมือ**  อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูล

11

เชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

**(๕) กรรมวิธี** อันได้แก่

 เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

**5.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

**(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล**

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

**(๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

**6. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

 สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ**

 **(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ**

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

 **(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้**

**(๒.๑)** แบบการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖6 – ๒๕70)

12

**(๒.๒)** การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖6 – ๒๕70)

**(๒.๓)** การติดตามและประเมินผลโครงการตาม การเบิกจ่ายงบประมาณ คงเหลือ และผลสำเร็จของโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

**(๒.๔)** การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม **โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้**

**แบบที่ ๓/๒** แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งในภาพรวม

**แบบที่ ๓/๓** แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งในแต่ละยุทธศาสตร์

**แบบที่ ๓/๔** แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**7. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร้องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

7) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

13

8) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขาวยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการทีมีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

14

**ส่วนที่ 2**

**การติดตามและประเมินผล**

**1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2566**

 **1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น**

 จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

 1.1.1 จำนวนยุทธศาสตร์ 5 ยุทธศาสตร์

 ประกอบด้วย

 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหารและการจัดการ

 1.1.2 ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1 | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20 | 18 |
| 2 | การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 20 | **18** |
| 3 | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 60 | **(56)** |
|  | 3.1 | ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (10) | **(10)** |
|  | 3.2 | ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | (10) | **(8)** |
|  | 3.3 | ยุทธศาสตร์จังหวัด | (10) | **(8)** |
|  | 3.4 | วิสัยทัศน์ | (5) | **(5)** |
|  | 3.5 | กลยุทธ์ | (5) | **(5)** |
|  | 3.6 | เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | (5) | **(5)** |
|  | 3.7 | จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | (5) | **(5)** |
|  | 3.8 | แผนงาน | (5) | **(5)** |
|  | 3.9 | ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | (5) | **(5)** |
| **รวมคะแนน** | 100 | **92** |

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้คะแนนร้อยละ 92.00 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

15

 **1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น**

 จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

 1.2.1 จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน 66 โครงการ ดังนี้

 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 12 โครงการ

 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 6 โครงการ

 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านสังคม/ชุมชน จำนวน 42 โครงการ

 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ จำนวน 1 โครงการ

 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาองค์กร จำนวน 5 โครงการ

 1.2.2 ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1 | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | 10 | 8 |
| 2 | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | 10 | **8** |
| 3 | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 10 | **8** |
| 4 | แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | 10 | **8** |
| 5 | โครงการพัฒนา ประกอบด้วย | 60 | **(55.50)** |
|  | 5.1 | ความชัดเจนของชื่อโครงการ | (5) | **(5)** |
|  | 5.2 | กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | (5) | **(5)** |
|  | 5.3 | เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | (5) | **(5)** |
|  | 5.4 | โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | (5) | **(5)** |
|  | 5.5 | เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | (5) | **(4.5)** |
|  | 5.6 | โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 | (5) | **(5)** |
|  | 5.7 | โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | (5) | **(5)** |
|  | 5.8 | โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ | (5) | **(4)** |
|  | 5.9 | งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | (5) | **(4)** |
|  | 5.10 | มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ | (5) | **(5)** |
|  | 5.11 | มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | (5) | **(4)** |
|  | 5.12 | ผลที่คาดว่าได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | (5) | **(4)** |
| **รวมคะแนน** | 100 | **87.50** |

 คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้คะแนนร้อยละ 87.50 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

16

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่าย

 1.3.1 เป็นการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แผนงาน | โครงตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง |
| จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 1.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา | 74 | 172,603,200 | 4 | 936,600 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 1.แผนงานรักษาความสงบภายใน2.แผนงานการเกษตร | 23 | 1,660,000 | - | - |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย | 1.แผนงานบริหารงานทั่วไป2.แผนงานรักษาความสงบภายใน3.แผนงานการศึกษา4.แผนงานสังคมสงเคราะห์5.แผนงานเคหะและชุมชน6.แผนงานสาธารณสุข7.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน8.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ9.แผนงานเกษตร | 74 | 26,491,000 | 27 | 13,844,666 |
| 4.ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ | 1.แผนงานการเกษตร | 18 | 1,380,000 | 1 | 18,375 |
| 5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร | 1.แผนงานบริหารทั่วไป | 14 | 32,600,000 | 2 | 57,055 |
| รวม | 203 | 234,734,200 | 34 | 14,856,696 |

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

 โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 74 โครงการ จำนวนเงิน 172,603,200 บาท

 มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2566 จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.21 ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 1 จากจำนวน 74 โครงการ และคิดเป็นร้อยละ 0.54 ของจำนวนเงินงบประมาณ 936,600 บาท จากยุทธศาสตร์ที่ 1

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

 โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 23 โครงการ จำนวนเงิน 1,660,000 บาท

17

 มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2566 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.08 ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 2 จากจำนวน 23 โครงการ และไม่ได้ดำเนินโครงการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านสังคม/ชุมชน และการรักษาความงบเรียบร้อย**

 โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 74 โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ 26,491,000 บาท

 มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2566 จำนวน 42 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 56.75 ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 3 จากจำนวน 74 โครงการ และคิดเป็นร้อยละ 52.26 ของจำนวนเงินงบประมาณ 13,844,666 บาท จากยุทธศาสตร์ที่ 3

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

 โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 18 โครงการ จำนวนเงิน 1,380,000 บาท

 มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2566 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.55 ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 4 จากจำนวน 18 โครงการ และคิดเป็นร้อยละ 1.33 ของจำนวนเงิน 18,375 บาท จากยุทธศาสตร์ที่ 4

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหาร และพัฒนาองค์กร**

 โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 14 โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ 32,600,000 บาท

 มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2566 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 35.71 ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 5 จากจำนวน 5 โครงการ และคิดเป็นร้อยละ 0.17 ของจำนวนเงิน 57,055 บาท

1.4 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

 **ปัญหาและอุปสรรค**

 1. พื้นที่ดำเนินการไม่พร้อม เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ป่า

 2. ขาดแคลนบุคลากรในการปฏิบัติงาน

 3. งบประมาณมีไม่เพียงพอ

 4. ประชาชนให้ความร่วมมือน้อย

 **แนวทางแก้ไข**

 1. ส่งเสริมให้บุคลากรไปอบรมให้ความรู้และนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

 2. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมของทางเทศบาล

18

**ส่วนที่ 3**

**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

 **1.1 สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์** ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นดังนี้

 จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

 1.1.1 จำนวนยุทธศาสตร์ 5 ยุทธศาสตร์

 ประกอบด้วย

 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านสังคม/ชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหาร และพัฒนาองค์กร

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1 | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20 | 18 |
| 2 | การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 20 | **18** |
| 3 | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 60 | **(56)** |
|  | 3.1 | ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (10) | **(10)** |
|  | 3.2 | ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | (10) | **(10)** |
|  | 3.3 | ยุทธศาสตร์จังหวัด | (10) | **(10)** |
|  | 3.4 | วิสัยทัศน์ | (5) | **(5)** |
|  | 3.5 | กลยุทธ์ | (5) | **(4)** |
|  | 3.6 | เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | (5) | **(4)** |
|  | 3.7 | จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | (5) | **(4)** |
|  | 3.8 | แผนงาน | (5) | **(5)** |
|  | 3.9 | ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | (5) | **(4)** |
| **รวมคะแนน** | 100 | **92** |

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้คะแนนร้อยละ 92 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

19

 1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

 หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 7437 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2563 เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ได้กำหนดเค้าโครงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ในส่วนที่ 1 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ประกอบด้วย

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1.2.1 ด้านกายภาพ | คะแนนเต็มรวม(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ  | **20** (3) | **19**3 |
| 1.2.2 ด้านการเมือง/การปกครอง1.2.3 ประชากร | (2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ |  (2) | 2 |
| 1.2.4 สภาพทางสังคม | (3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ  | (2) | 2 |
| 1.2.5 ระบบบริการพื้นฐาน | (4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ | (2) | 2 |
| 1.2.6 ระบบเศรษฐกิจ | (5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) | (2) | 2 |
| 1.2.7 ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม | (6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ | (2) | 2 |
| 1.2.8 ทรัพยากรธรรมชาติ | (7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ | (2) | 2 |
| 1.2.1 ด้านการภาพ1.2.2 ด้านการเมือง/การปกครอง1.2.3 ประชากร1.2.4 สภาพทางสังคม1.2.5 ระบบบริการพื้นฐาน1.2.6 ระบบเศรษฐกิจ1.2.7 ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม1.2.8 ทรัพยากรธรรมชาติ | (8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. | (2) | 2 |
| 1.2.1 ด้านการภาพ1.2.2 ด้านการเมือง/การปกครอง1.2.3 ประชากร1.2.4 สภาพทางสังคม1.2.5 ระบบบริการพื้นฐาน1.2.6 ระบบเศรษฐกิจ1.2.7 ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม1.2.8 ทรัพยากรธรรมชาติ | (9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (3) | 2 |
| 1.2.9 อื่นๆ (ถ้ามี) |  |  |  |

 สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง พบว่าประเด็นข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ ข้อมุลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ และการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้คะแนน 19 และคิดเป็นร้อยละ 92 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 **1.3 การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ**

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 20 คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้ 15 คะแนน ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 2. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | คะแนนเต็มรวม(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | **20** (5) | **15**4 |
|  | (2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น |  (3) | 2.50 |
|  | (3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น | (3) | 2.50 |
|  | (4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | (3) | 2 |
|  | (5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | (3) | 2 |
|  | (6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง)W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค) | (3) | 2 |

 1.4 ยุทธศาสตร์

 แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความทสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ 56 คะแนน ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 3. ยุทธศาสตร์3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | คะแนนเต็มรวมสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | **60** (10) | **56**9 |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 |  (10) | 9 |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด | สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0 | (10) | 9 |
| 3.4 วิสัยทัศน์ | วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น  | (5) | 5 |
| 3.5 กลยุทธ์ | แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น | (5) | 5 |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธ์ | เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน  | (5) | 4 |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) | ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ | (5) | 5 |
| 3.8 แผนงาน | แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | (5) | 5 |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (5) | 5 |

 22

**2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

 จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ มีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1 | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | 10 | 9 |
| 2 | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | 10 | 9 |
| 3 | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 10 | 9 |
| 4 | แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | 10 | 8 |
| 5 | โครงการพัฒนา ประกอบด้วย | 60 | 47 |
|  | 5.1 | ความชัดเจนของชื่อโครงการ | (5) | 4 |
|  | 5.2 | กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | (5) | 4 |
|  | 5.3 | เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ | (5) | 4 |
|  | 5.4 | โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | (5) | 4 |
|  | 5.5 | เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | (5) | 4 |
|  | 5.6 | โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 | (5) | 4 |
|  | 5.7 | โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | (5) | 4 |
|  | 5.8 | โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ภายใต้หลักประชารัฐ | (5) | 3 |
|  | 5.9 | งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | (5) | 4 |
|  | 5.10 | มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | (5) | 4 |
|  | 5.11 | มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | (5) | 4 |
|  | 5.12 | ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | (5) | 4 |
| **รวมคะแนน** | 100 | **82** |

 คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้คะแนนร้อยละ 82 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

23

 **1. ประเด็นการพิจารณาความชัดเจนของชื่อโครงการ** คะแนนเต็ม 5 คะแนน คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 **ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล** เนื่องจากความชัดเจนของชื่อโครงการมีกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน

 **2. ประเด็นการพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ** คะแนนเต็ม 5 คะแนน คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดวัตถุประสงค์มีความสอดคล้องกับโครงการ

 **3. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง**

**งบประมาณได้ถูกต้อง** คะแนนเต็ม 5 คะแนน คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนน

ในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดเป้าหมายมีความชัดเจนและสามารถนำไปจัดทำงบประมาณได้ถูกต้อง มีความคลาดเคลื่อนน้อย และอาจมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่สามารถการณ์ได้

 **4. ประเด็นการพิจารณาโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี** คะแนนเต็ม

5 คะแนน คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็น

ร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการดำเนินโครงการทุกโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

 **5. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนา**

**เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ** คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 **ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล** เนื่องจากผลผลิตของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ

และสังคมแห่งชาติ

 6. ประเด็นการพิจารณาโครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนใน ภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่ไม่มีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0

เท่าที่ควร เพราะบริบทของพื้นที่ที่เป็นชุมชน ศาสนา และประเพณีวัฒนธรรม

 7. ประเด็นการพิจารณาโครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากโครงการทุกโครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด

 8. ประเด็นการพิจารณาโครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ

มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ คะแนนที่ได้ 3 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 60 ของคะแนนใน

ประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 3.65 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากโครงการการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้

ประเทศชาติมั่นคง มั่นคั่ง ภายใต้หลักประชารัฐ

 **9. ประเด็นการพิจารณางบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ**

**โครงการ)** คะแนนเต็ม 5 คะแนน คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80 ของคะแนนในประเด็นการ

พิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

24

 เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากงบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ

โครงการ) มีการเพิ่ม – ลด ไม่คงที่ ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

 **10. ประเด็นการพิจารณามีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ**

คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 **เป็นเช่นนั้น/เหตุผล** การประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีเพียงส่วน

น้อยที่มีความคลาดเคลื่อนในเรื่องของราคากลาง

 **11. ประเด็นการพิจารณามีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่**

**คาดว่าจะได้รับ** คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิด

เป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ไม่ค่อยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

 **12. ประเด็นการพิจารณาผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์** คะแนนที่ได้ 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ 6.66 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากผลที่คาดว่าจะได้รับ มีความสอดคล้องกับการกำหนด

วัตถุประสงค์และมีความชัดเจน สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล รวมทั้งวิธีการดำเนินงาน

 **2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการสรุปสถานการณ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ 8 คะแนน ดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
| 1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (DemandAnalysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 10 | 8 |

 สถานการณ์การพัฒนา มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งในเรื่องของกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์

การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

25

**2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

 แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ

สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลวังทอง ได้ 8 คะแนน ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | 1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือ ผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) | 10 | 8 |

 **2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**

 แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ

สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลวังทอง ได้ 8 คะแนน ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวรสามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) | 10 | 8 |

26

 **2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ

สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติตามแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังทอง

ได้ 8 คะแนน ผลเป็นดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
| 4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | 1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/ Demand ( Demand Analysis) / GlobalDemand/Trendหรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ | 10 | 8 |

**3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง | หมู่ที่/ชุมชน | จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (คน) |
| 1. เพศ ชาย หญิง | ม.1-ม.8ม.1-ม.8 | 4258 |
| 2. อายุ - 15-25 ปี - 26-30 ปี - 31-40 ปี - 41-50 ปี - 51-60 ปี - 61-70 ปี - 70 ปีขึ้นไป | ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8 | 0827322112- |
| 3. ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน/ชุมชน - น้อยกว่า 5 ปี - 5-10 ปี - 11-20 ปี - 21-30 ปี - มากกว่า 30 ปี | ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8 | 2652535 |
| 4 ระดับการศึกษา* ประถมศึกษาตอนต้น (หรืออ่านออกเขียนได้)
* ประถมศึกษาตอนปลาย
* มัธยมศึกษาตอนต้น
* ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)
* ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.)
* ปริญญาตรี
* ปริญญาโท
* ปริญญาเอก
* อื่นๆ
 | ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8 | 2435231512--- |
| 5. ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน - ประชาชน - สมาชิกสภาท้องถิ่น - กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน แพทย์ประจำตำบล - ประธานชุมชน กรรมการชุมชน - ราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน - อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) - สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) - กรรมการกองทุนหมู่บ้าน - กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทนอาชีพ - ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์ - กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนาชุมชน เยาวชน หมอดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ - ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ - กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรมหรือตัวแทนทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุนอุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว - สื่อมวลชน - ประธานหอการค้าจังหวัด ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด - องค์กร/หน่วยงานอื่นๆ | ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8ม.1-ม.8---- | 241287230962-11---- |
| รวม | 100 |

**เกณฑ์ในการแปลค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ**

 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของประชาชน ผู้เกี่ยวข้องที่มีต่อการให้บริการในการอบรม โดยใช้

แบบประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ตาม

กำหนดการให้คะแนนคำตอบของแบบสอบถามไว้ 5 ระดับ ดังนี้

 ความพึงพอใจมากที่สุด กำหนดให้ 5 คะแนน

 ความพึงพอใจมาก กำหนดให้ 4 คะแนน

 ความพึงพอใจปานกลาง กำหนดให้ 3 คะแนน

 ความพึงพอใจน้อย กำหนดให้ 2 คะแนน

 ความพึงพอใจน้อยที่สุด กำหนดให้ 1 คะแนน

 28

แล้วหาค่าเฉลี่ยของคำตอบแบบสอบถาม โดยใช้เกณฑ์ในการแปลความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้

 ค่าเฉลี่ย 4.51 – 5.00 หมายถึง มีความพึงพอใจมากที่สุด

 ค่าเฉลี่ย 3.51 – 4.50 หมายถึง มีความพึงพอใจมาก

 ค่าเฉลี่ย 2.51 – 3.50 หมายถึง มีความพึงพอใจปานกลาง

 ค่าเฉลี่ย 1.51 – 2.50 หมายถึง มีความพึงพอใจน้อย

 ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.50 หมายถึง มีความพึงพอใจน้อยที่สุด

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถาม | จำนวน | ร้อยละ |
| 1. เพศ ชาย หญิง | 5149 | 5149 |
| รวม | 100 | 100 |
| 2. อายุ ต่ำกว่า 30 ปี 30-40 ปี 41-50 ปี มากกว่า 50 ปี | -202951 | -202951 |
| รวม | 100 | 100 |
| 3. ระดับการศึกษา ต่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี | 73207 | 73207 |
| รวม | 100 | 100 |
| 4. สถานภาพในการทำงาน ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้าง/บุคคลภายนอกปฏิบัติงานลูกจ้าง | 16-20 | 16-20 |
| รวม | 100 | 100 |
| 5. ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน ประชาชน สมาชิกสภาท้องถิ่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน แพทย์ประจำตำบล ประธานชุมชน กรรมการชุมชน ราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) กรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทนอาชีพ ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์ กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนาชุมชน เยาวชน หมอดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรมหรือตัวแทนทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุนอุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว สื่อมวลชน ประธานหอการค้าจังหวัด ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด องค์กร/หน่วยงานอื่นๆ | 21129--99-2-5--- | 21129--99-2-5--- |
| รวม | 100 | 100 |

 จากตาราง สรุปผลได้ดังนี้ ความพึงพอใจที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูล จากประชาชน ผู้เกี่ยวข้องโดยใช้แบบประเมินความพอใจผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์นั้นๆ เปลี่ยนแปลงของชุมชนหลังจาก ที่ได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์แล้ว อาทิ การเปลี่ยนแปลงด้านรายได้ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ โดยนำเอาข้อมูล กกช. 2 ค. และ จปฐ. มาใช้หรือข้อมูลอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอยู่ เพื่อศึกษาการศึกษาความ เปลี่ยนแปลงซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะ เป็นผู้เลือกเอาตัวชี้วัดเหล่านั้นมาเป็นตัวประเมินการเปลี่ยนแปลงของชุมชนแล้วนำมาเปรียบเทียบก่อนและหลังการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

**๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ**

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 - 2570) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 - 2570) ต่อไป

**๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้จำแนกลักษณะงานที่เกิดจากแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง แล้วจึงได้นำเครื่องมือ 7S ของ McKinsey มาเป็นเกณฑ์การจำแนกเพื่อการวิเคราะห์ในภาพรวม ประกอบด้วย 1) Strategy (กลยุทธ์/แผน/ยุทธศาสตร์) 2) Structure (โครงสร้าง/อำนาจหน้าที่) 3) Style (รูปแบบ/รูปแบบบริหาร) 4) System (ระบบ/กระบวนการ/ลำดับขั้น) 5) Staff (บุคคล) 6) Skill (ทักษะ) และ 7) Shared Value (ค่านิยมร่วม) โดยวัดในระดับความสำคัญที่ผู้ปฏิบัติโดยเฉพาะหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย โดยให้ระดับความสำคัญและแนวทางแก้ไข/ปรังปรุงด้วย

 **ระดับความสำคัญตาม 7S ให้คะแนนได้ตามเกณฑ์นี้**

 1) Strategy (กลยุทธ์) แผน/ยุทธศาสตร์ หมายถึงการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน และ

การนำไปใช้

 2) Structure (โครงสร้าง) อำนาจหน้าที่ หมายถึง การใช้อำนาจ หน้าที่ที่ถูกต้อง และดำเนินการ

เป็นไปตามโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเก้าเอ็นพียูเก้า

 3) Style (รูปแบบ) รูปแบบบริหาร หมายถึงมีรูปแบบการบริหารที่ชัดเจนและสามารถปรับเปลี่ยน

ได้ตามความเหมาะสม/ไม่ใช่ส่วนตัว

 4) System (ระบบ) กระบวนการ/ลำดับขั้น หมายถึง เป็นไปตามระบบ ตามกระบวนการที่ถูกต้องที่

กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้

 5) Staff (บุคคล) หมายถึง ให้ความสำคัญกับข้าราชการ/พนักงานในการดำเนินการตาม

30

แผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้และเสริมสร้างความรู้ด้วย

 6) Skill (ทักษะ) หมายถึง ให้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ในการดำเนินการ ให้สำนัก/กอง/

ฝ่าย ได้วิเคราะห์เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) อย่างชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับโครงการ ฯลฯ ซึ่ง

ข้าราชการท้องถิ่นมีความรู้ ความสามารถเด่นชัดอยู่แล้ว

 7) Shared Value (ค่านิยมร่วม) หมายความว่า มีจิตใจร่วม ความสัมพันธ์ที่เป็นค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ให้ข้อมูลที่ดีและเป็นจริงที่เกิดจากค่านิยมการทำงานที่โปร่งใส

**31**

**ส่วนที่ 4**

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

**๔.๑ สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2566**

 **1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์**

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนา

ท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

 ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

 ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

 ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคม/ชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

 ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

 ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร

 **1.1.1 ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ผลเป็นดังนี้

 1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม 10 ได้ 10 คะแนน

 2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม 10 ได้ 10 คะแนน

 3) ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม 10 ได้ 10 คะแนน

 4) วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

 5) กลยุทธ์ คะแนนเต็ม 5 ได้ 4 คะแนน

 6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ คะแนนเต็ม 5 ได้ 4 คะแนน

 7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม 5 ได้ 4 คะแนน

 8) แผนงาน คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

 9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม 5 ได้ 4 คะแนน

 จากผลคะแนนการติดและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม 60 คะแนน ได้รับคะแนน 56.00 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 92

 **1.1.2 ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์**

 ความสำเร็จในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงนั้นประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะประจำปี พ.ศ. 2566 จำนวน 203 โครงการ/จำนวนเงิน 234,734,200 บาท โครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 67 โครงการ/จำนวนเงิน 16,948,166 บาท การดำเนินการจริง จำนวน 36 โครงการ/จำนวนเงิน 14,131,954 บาท ดังแสดงรายการตามตารางนี้

32

|  |  |
| --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **2566** |
| จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 4 | 936,600 |
| 2. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | - | - |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย | 27 | 13,844,666 |
| 4. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ | 1 | 18,375 |
| 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และพัฒนาองค์กร | 2 | 57,055 |
| รวม | 34 | 14,856,696 |

 **1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ**

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 203 โครงการ จำนวน เงินงบประมาณ 234,734,200 บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **โครงการ** | **งบประมาณตามเทศบัญญัติ** |
|  |  |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 12 | 3,896,400 |
| 2. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 6 | 163,000 |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย | 42 | 14,091,666 |
| 4. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ | 1 | 20,000 |
| 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และพัฒนาองค์กร | 5 | 475,000 |
| รวม | 66 | 18,646,066 |

 ผู้บริหารเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ.๒๕๖5 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 66 โครงการ งบประมาณ 18,646,066 บาท

**1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น**

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม 34 โครงการจำนวนเงิน 14,856,696 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 34 โครงการ จำนวนเงิน, 14,856,696 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

33

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ที่ได้รับการแต่งตั้ง

ได้ทำการประชุมกันอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ทำการออกสำรวจและรับฟัง

ความเห็นของประชาชนในพื้นที่ พร้อมออกแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งต่อการบริหารพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ระหว่างเดือนตุลาคม 2565 ถึง กันยายน 2566 ระยะเวลา 1 ปี ซึ่งเป็นการสอบถามความคิดเห็นของประชาชนต่อการพัฒนาด้านต่างๆ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาฯในภาพรวม และแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง โดยออกแบบสุ่มสำรวจ จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

 **ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

 **ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง**

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

จากการเก็บข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างประชาชนผู้ใช้บริการเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม

จังหวัดลำปาง จำนวน 150 ครัวเรือน 1,672 ครัวเรือน x 10 %) เทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้รับแบบ

สำรวจฯคืน จำนวน 112 ชุด ผลการสำรวจข้อมูลทั่วไปจำแนกตาม ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล เพศ อายุการศึกษา

รายได้ อาชีพ และข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชน ได้ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ข้อมูลทั่วไป | จำนวน | ร้อยละ |
| ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล | 167 | 100 |
| 1. เพศ ชาย หญิง | 4864 | 42.8657.14 |
| 2. อายุ ต่ำกว่า 20 ปี 20-30 ปี 31-40 ปี 41-50 ปี 51-60 ปี มากกว่า 60 ปี | 71424381712 | 6.2512.5021.4333.9315.1810.71 |
| 3. การศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษา อนุปริญญาหรือเทียบเท่า ปริญญาตรี ปริญญาโท อื่นๆ | 14111820148 | 12.509.8216.0717.860.8942.86 |
| 4. อาชีพหลัก รับราชการ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ค้าขาย ธุรกิจส่วนกิจ รับจ้าง นักเรียน,นักศึกษา เกษตรกร อื่นๆ (ระบุ)............................. | 791124122722 | 6.258.049.8221.4310.7124.1119.64 |

34

**ส่วนที่ 4**

**การวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลแผน**

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ดำเนินการโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ ปี 2566 ในเขตพื้นที่

โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจน

โครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดีก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง **(ข้อมูลอ้างอิงจาก**

**ระบบ e-plan )**

**สรุปผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 (ระยะเวลา 1 ปี) ดังนี้**

1. **จำนวนงบประมาณตามโครงการที่ระบุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570)** ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ.2566 จำนวน 203 โครงการ งบประมาณ 234,734,200 บาท (สองร้อยสามสิบสี่ล้านเจ็ดแสนสามหมื่นสี่พันสองร้อยบาทถ้วน)

2. **สถานการณ์การคลังของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2566** ได้ประมาณการ

รายรับทั้งสิ้นจำนวน 38,000,000 บาท (สามสิบแปดล้านบาทถ้วน) โดยมีงบประมาณการรายจ่ายตามเทศบัญญัติ

งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ทั้งสิ้น จำนวน 31,370,741.76 บาท (สามสิบเอ็ดล้าน

สามแสนเจ็ดหมื่นเจ็ดร้อยสี่สิบเอ็ดบาทเจ็ดสิบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.78%

3. **การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.2566**

โครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) พ.ศ.2566 จำนวน 203 โครงการ

โครงการที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติ พ.ศ.2566 จำนวน 66 โครงการ

โครงการที่ดำเนินการจริง ประจำปี พ.ศ.2566 จำนวน 34 โครงการ

โครงการที่ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ 16.74 ของแผนพัฒนาท้องถิ่น และร้อยละ 32.51 ของเทศบัญญัติ

**4. ผลการติดตามและประเมินผลจาการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม**

จากการเก็บข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างประชาชนผู้ใช้บริการเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม

จังหวัดลำปาง จำนวน 150 ครัวเรือน 1,672 ครัวเรือน x 10 %) เทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้รับแบบ

สำรวจฯคืน จำนวน 112 ชุด โดยระดับความพึงพอใจแบ่งเป็นสามระดับคือ 1. พอใจมาก 2. พอใจ และ

3. ไม่พอใจ จากผลการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งในภาพรวมของประชาชน ต่อการดำเนินงานเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งในด้านต่างๆ พบว่าโดยภาพรวมแล้วประชาชน

ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการได้รับบริการอยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 42.87

ระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ 51.00 และระดับไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ 6.13

**5. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ จำนวน 5 ยุทธศาสตร์**

 **5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน**

 **ประเมินความพึงพอใจของประชาชน คิดเป็นร้อยละ 85.80**

 **5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

 **ประเมินความพึงพอใจของประชาชน คิดเป็นร้อยละ 79.50**

 **5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย**

35

 **ประเมินความพึงพอใจของประชาชน คิดเป็นร้อยละ 81.60**

 **5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ**

 **ประเมินความพึงพอใจของประชาชน คิดเป็นร้อยละ 82.80**

 **5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร**

 **ประเมินความพึงพอใจของประชาชน คิดเป็นร้อยละ 83.30**

**6. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน**

 1. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากแต่งบประมาณมีจำกัด เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง

จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอ

 2. ด้วยข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นน้อย

 3. ช่วงเวลาของการทำโครงการ/กิจกรรม มีช่วงเวลาที่จำกัด และมีการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา

2019 ทำให้บางโครงการ/กิจกรรมไม่สามารถดำเนินการได้

 4. เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง มีงบประมาณที่จำกัด ในการดำเนินโครงการต่างๆ ซึ่งบาง

โครงการงบประมาณเกินศักยภาพของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ที่ทำไม่ได้ จึงต้องประสานขอ

งบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

 5. พื้นที่ส่วนใหญ่ติดพื้นที่ป่า การขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก็ช้า และไม่ได้คำตอบที่ชัดเจน จึงทำให้การพัฒนาทำได้ช้า

หมายเหตุ : ปัญหาอุปสรรคเป็นข้อจำกัดที่เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประสบปัญหามาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอีกหลายๆ แห่ง คือภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภาระหน้าที่ที่ต้องทำ ในขณะที่รายได้ที่ได้รับโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นน้อยมาก

**7. ข้อเสนอแนะ**

 1. ทำความเข้าใจกับประชาชน ผู้นำหมู่บ้านในแต่ละหมู่บ้านให้เห็นความสำคัญของโครงการที่จะ

ดำเนินการในแต่ละปี เป็นโครงการที่เป็นปัญหาโดยส่วนรวมที่จำเป็นที่จะต้องดำเนินการเป็นการเร่งด่วน

 2.การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณ และคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลังใน

การพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้การดำเนินพัฒนาเป็นไปอย่างมี

ประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

 3. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถ

ดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

 4. เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่

ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่

ควรดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมให้ครบทุกยุทธศาสตร์ไม่เน้นยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่ง

 5. การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม แต่จากการได้ดำเนินการ

เกี่ยวกับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเห็นว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลยังมี

น้อยไม่เป็นรูปธรรม

 6. การจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมู่บ้านจะต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ ศักยภาพ

ขององค์กรด้านรายได้ที่ได้รับในแต่ละปี และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับของแต่ละหมู่บ้านในภาพรวม ซึ่งควร

จะต้องให้ความรู้กับประชาชน และหมู่บ้านเพื่อจะได้มีความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

36

 7. เห็นควรให้เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง นำปัญหาที่เกิดขึ้นไปแก้ไขให้บรรลุเป้าหมาย

 8. เห็นควรให้ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 รวมทั้งหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การ

ทำงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ต่อไป

**8. ข้อเสนอแนะอื่นๆ**

 1. ควรจัดเก็บขยะที่ตกค้างตามหมู่บ้านให้ทันเวลา เพราะขยะที่ตกค้างสร้างปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อม

 2. ควรก่อสร้างทางระบายน้ำ วางท่อระบายน้ำ ขุดลอกท่อระบายน้ำหรือขุดลอกคลอง หรือทำราง

สาธารณะเดิมไม่ให้อุดตันเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง

 3. พัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะของตำบล และหมู่บ้านเพื่อกักเก็บน้ำไว้บริการประชาชนได้ใช้อย่าง

เพียงพอ

**9. ผลสรุปภาพรวม**

 ผลสรุปภาพรวมของโครงการพัฒนา พบว่าโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นยังไม่ตอบสนอง

เป้าหมายที่แท้จริงเท่าที่ควร เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น เกิดจากข้อจำกัดในงบประมาณ และการพัฒนาตาม

โครงการยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในตำบลทุ่งผึ้ง

 การพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งเมื่อสรุปโดยภาพรวมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่พอใจ พบได้จากการ

ประเมินผลจากประชาชนในตำบลทุ่งผึ้ง รายละเอียดปรากฏตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้

 1. ในส่วนแบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบด้วย

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ของท้องถิ่นตนเองประเด็นการ

ประเมินมีทั้งหมด 19 ประเด็นซึ่งเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งได้มีการดำเนินการ ครบทั้ง 19 ประเด็น

 2. การประเมินคุณภาพของแผนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความ

สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประเด็นการพิจารณา คะแนนเต็ม 100 คะแนน คะแนนที่ได้ 90 คะแนน

 3. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของ

เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง คะแนนเต็ม 100 คะแนน คะแนนที่ได้ 91 คะแนน

37

**ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ท้องถิ่น ปี (พ.ศ. 2566-2570)**

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566-2570) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริง ของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ต่อไป

 เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566-2570) เมื่อวันที่ 29 กรกฏาคม พ.ศ. 2564 โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566-2570) และแผนเพิ่มเติม ดังนี้



 **1.4 ผลการดำเนินงานแต่ละโครงการ**

 จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 66 โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ 18,646,066 บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และเกิดผลสำเร็จที่วัดได้ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 34 โครงการ จำนวนเงิน 14,856,696 บาท สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | โครงการ | งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท) | งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ (บาท) | ระยะเวลาในการดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน |
| 1 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยบ้านนายวรัตน์-บ้านนายสะอาด) บ้านทุ่งฮ้าง หมู่ที่ 1 | 491,600 | 473,000 | 01/06/66-02/08/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 2 | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.รูปตัว U ฝาปิดพร้อมบ่อพัก (หน้าตู้ยาม-สี่แยก รพ.สต บ้านแจ้คอน หมู่ที่ 2 | 884,800 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 3 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยหน้าวัดทิศตะวันออก) บ้านหัวฝาย หมู่ที่ 3 | 184,200 | 165,000 | 01/07/66-02/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 4 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอย 4 ประปา) บ้านหัวฝาย หมู่ที่ 3 | 134,300 | 120,500 | 15/07/66-16/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 5 | โครงการก่อสร้างถนน คสล. (ซอยข้างวัดเก่า) บ้านหัวฝาย หมู่ที่ 3 | 127,500 | 114,000 | 01/05/66-02/07/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 6 | โครงการเสริมผิวฟัลท์ติกคอนกรีต (ซอย 14) บ้านทุ่งผึ้ง หมู่ที่ 4 | 127,500 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 7 | โครงการเสริมผิวแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (ซอย 6) บ้านทุ่งผึ้ง หมู่ที่ 4 | 177,900 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 8 | โครงการเสริมผิวแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (ซอย 4) บ้านทุ่งผึ้ง หมู่ที่ 4 | 216,600 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 9 | โครงการเสริมผิวแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (ซอยบ้านนายมูล กุญชร) บ้านแจ้คอน หมู่ที่ 6 | 172,300 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 10 | โครงการปรับปรุงระบบสูบน้ำประปาหมู่บ้านด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ บ้านใหม่สามัคคี | 498,100 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 11 | โครงการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโรงอาหาร ศพด. บ้านแจ้คอน หมู่ที่ 2 | 479,200 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 12 | โครงการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโรงอาหาร ศพด. บ้านแจ้คอน หมู่ที่ 2 | 493,400 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 13 | โครงการจัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าและหมอกควัน | 30,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 14 | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ในการป้องกันและระงับอัคคีภัย | 20,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 15 | โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ตำบลทุ่งผึ้ง | 5000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 16 | โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวน้ำตกตาดเหมย | 8,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 17 | โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 50,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 18 | โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพฯ | 50,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 19 | โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | 7,350,000 | 6,816,700 | 01/10/65-30/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 20 | โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ | 2,650,000 | 2,635,800 | 01/10/65-30/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 21 | โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์และผู้ด้อยโอกาส | 48,000 | 35,000 | 01/10/65-30/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 22 | โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ | 10,000 | 9,950 | 15/07/66-20/07/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 23 | โครงการอบรมและศึกษาดูงานสถานศึกษาในสังกัด อปท | 50,000 | 49,860 | 06/06/66-10/06/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 24 | โครงการฝึกอบรมด้านอุบัติภัยต่างๆแก่ผู้ปกครอง บุคลากรทางการศึกษาและเจ้าหน้าที่ | 15,000 | 15,000 | 15/07/66-20/07/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 25 | โครงการวันเด็กแห่งชาติ | 100,000 | 99,923 | 14/01/66-14/01/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 26 | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านจราจรของสถานศึกษา “ขับขี่ปลอดภัย เคารพกฎจราจร” | 10,000 | 9,900 | 20/02/66-20/02/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 27 | โครงการอบรมให้ความรู้ด้านโภชนาการและสุขภาพอนามัยในช่องปาก | 10,000 | 9,750 | 10/03/66-10/03/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 28 | โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย | 20,000 | 13,155 | 01/05/66-12/05/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 29 | โครงการจัดกิจกรรมวันเทศบาล | 5,000 | 0.00 | 24/04/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 30 | โครงการจัดการแข่งขันฟุตซอลเชื่อมความสามัคคี | 30,000 | 29,985 | 15/12/65 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 31 | โครงการจัดกิจกรรมงานประเพณีลอยกระทง | 350,000 | 333,200 | 10/11/65-10/11/65 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 32 | โครงการสืบสานประเพณีปี๋ใหม่เมือง/รดน้ำ ดำหัวผู้สูงอายุ | 125,000 | 124,930 | 13/04/66-13/04/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 33 | โครงการจัดการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์และต้านยาเสพติด ตำบลทุ่งผึ้ง | 100,000 | 99,949 | 24/12/65-24/12/65 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 34 | โครงการหล่อเทียน แห่เทียนและถวายเทียนเข้าพรรษา | 57,000 | 56,900 | 25/07/66-26/07/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 35 | โครงการวัด ประชารัฐ “วัดสวยด้วยความสุข” | 2,000 | 1,930 | 15/07/66-15/07/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 36 | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(ค่าจัดการเรียนการสอน รายหัว) ศพด. | 159,600 | 159,528 | 1/11/65-20/01/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 37 | ค่าอาหารกลางวันสำหรับ ศพด. | 545,155 | 518,991 | 1/10/65-30/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 38 | ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับ ศพด. | 61,400 | 61,397 | 1/11/65-20/01/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 39 | วัสดุงานบ้านงานครัว (อาหารเสริมนม) | 640,011 | 622,713.30 | 1/10/65-30/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 40 | เงินอุดหนุนส่วนราชการ (อาหารกลางวัน) โรงเรียน สพฐ. | 1,173,500 | 1,159,200 | 01/10/65-30/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 41 | โครงการจัดงานรัฐพิธี | 15,000 | 15,000 | 11/11/65-11/11/65 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 42 | โครงการจัดงานประเพณีบวงสรวงสักการะเจ้าพ่อพญาคำลือ | 50,000 | 50,000 | 11/11/65-11/11/65 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 43 | โครงการจัดงานฤดูหนาวและของดีนครลำปาง | 15,000 | 15,000 | 10/10/65-15/10/65 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 44 | โครงการอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข | 160,000 | 160,000 | 03/05/66-30/05/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 45 | โครงการบริหารจัดการขยะของ อบจ. | 88,000 | 76,284.50 | 01/11/65-25/09/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 46 | โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ | 10,000 | 3,978 | 11/04/66-17/04/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 47 | โครงการจัดกิจกรรมวันท้องถิ่นไทย | 5,000 | 0.00 | 18/03/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 48 | โครงการจัดกิจกรรมวัน อปพร. | 10,000 | 0.00 | 22/03/66 | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 49 | โครงการประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 5,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 50 | โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำ อปท | 50,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 51 | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ผู้ปฏิบัติการฉุกเฉินเบื้องต้น หลักสูตรการปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายขั้นพื้นฐาน | 50,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 52 | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับจราจรทางบกแก่เด็กและเยาวชน | 20,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 53 | โครงการพัฒนาศักยภาพ อาสาสมัคร อปพร | 20,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 54 | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้การป้องกันการจมน้ำในเด็กและเยาวชน | 20,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 55 | โครงการพัฒนาศักยภาพชุมชนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โดยอาศัยชุมชนเป็นฐาน | 20,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 56 | โครงการท้องถิ่นรักษ์การอ่าน | 6,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 57 | โครงการฝึกอบรมผู้นำออกกำลังกายและสันทนาการ”สุขภาพแข็งแรง ปลอดโรค ปลอดภัย” | 6,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 58 | โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุตำบลทุ่งผึ้ง | 10,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 59 | โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรีตำบลทุ่งผึ้ง | 10,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 60 | โครงการสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์บริการคนพิการทั่วไป | 10,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 61 | โครงการส่งเสริมอาชีพประชาชนตำบลทุ่งผึ้ง | 20,000 | 18,375 | 05/08/66-10/08/66 | ดำเนินการเสร็จแล้ว |
| 62 | โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม สำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง | 20,000 | 11,555 | 03/09/66-21/09/66 | ดำเนินการเสร็จแล้ว |
| 63 | โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพ สำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง | 20,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 64 | โครงการจัดทำปฏิทินสวัสดีปีใหม่พร้อมประชาสัมพันธ์การชำระภาษี | 50,000 | 45,500 | 10/12/65-20/12/65 | ดำเนินการแล้ว |
| 65 | โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง | 450,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |
| 66 | ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง | 5,000 | - | - | ไม่ได้ดำเนินการ |

**ปัญหา/อุปสรรค**

1. พื้นที่ไม่พร้อม ส่วนมากติดพื้นที่ป่า

2. บุคลากรมีไม่เพียงพอ

3. งบประมาณมีไม่เพียงพอ

4. โครงการในแผนมีจำนวนมาก แต่งบประมาณในการนำมาจัดทำมีค่อนข้างจำกัด

**ข้อเสนอแนะ**

1. บุคลากรผู้ปฏิบัติงานควรจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

2. ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และงบประมาณรวมถึงสถานการณ์คลัง ในการกำหนดโครงการจะบรรจุในแผนพัฒนานั้นๆ เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผนร้อยละเพิ่มขึ้น มีจำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการน้อยลง

3. มีการพิจารณาโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงหรือสามารถใช้ของบประมาณจากหน่วยงานอื่นได้