

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ - กันยายน ๒๕๖๘)



เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง
อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง



ประกาศเทศบาลตำบลทุ่งผิง
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
รอบ ๑ ปี (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

เทศบาลตำบลทุ่งผิง ได้จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘ รอบ ๑ ปี ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ เพื่อแสดงผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน และแนวทางการติดตามและประเมินผล ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายถวิล กุญชร)
นายกเทศมนตรีตำบลทุ่งผิง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งปิดประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้ผู้บริหารทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจในที่สุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง

สารบัญ

เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๒
๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๔
๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๔
๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๗
๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	๑๐
๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๑
๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๒
ส่วนที่ ๒	
๒.๑ สรุปผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำแนกตามยุทธศาสตร์	๑๔
๒.๒ การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำแนกตามยุทธศาสตร์	๑๔
๒.๓ สรุปข้อเสนอแนะ	๓๒

ส่วนที่ ๑ บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖ ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่อำนาจการปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) รวมทั้งได้ดำเนินการเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ฉบับที่ ๑ และ ๒ ไปแล้วนั้น เพราะฉะนั้น เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

๑. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ตามสิ่งที่ส่งด้วย ๔ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูล

ป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญห การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาค้นคว้าเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการ

ของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและ

สภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็ควรจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตามหมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๓.๑ เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๓.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓.๓ เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลทุ่งผิงและแก้ไขได้ ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๓.๔ เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาปีต่อไป

๓. ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ให้กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ วรรค ๒ ทั้งนี้ เทศบาลตำบลทุ่งผิง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งผิงตามระเบียบดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามคำสั่งที่ ๐๗๔/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

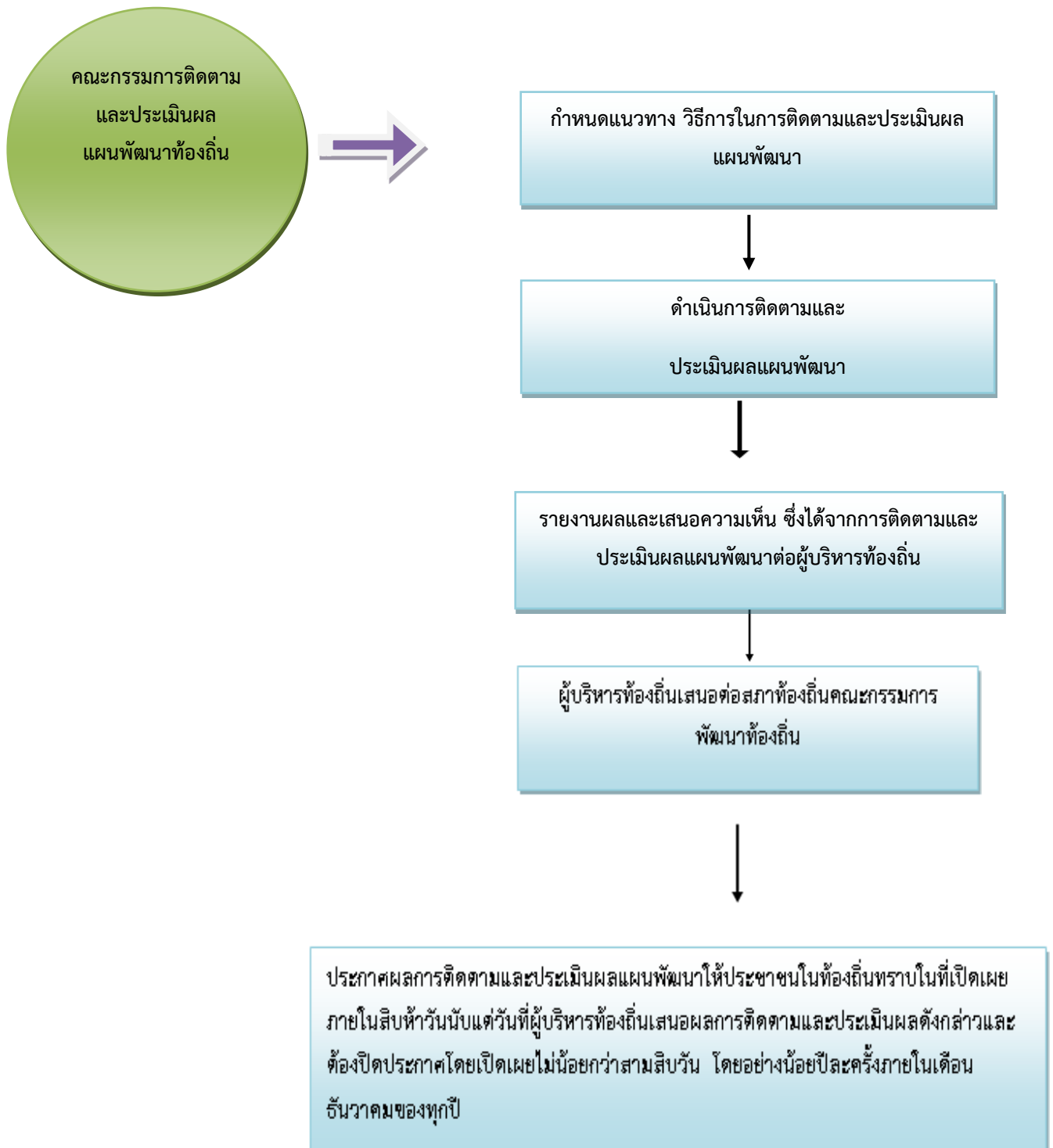
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาบนพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการ บูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้งที่เพิ่มเติม

๔.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปัจจุบัน

๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

➤ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

5. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูล

เชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม การเบิกจ่ายงบประมาณ คงเหลือ และผลสำเร็จของโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

(๒.๔) การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวมโดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้งในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง

7. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะช่วยให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๘) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน													
๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา													
ลำดับ ที่	โครงการ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินกา รแล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา ร	ไม่ได้ ดำเนินกา ร	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง หลัก สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๕๗ บ้านทุ่งฮ้าง หมู่ที่ ๑ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๕๗ บ้านทุ่งฮ้าง หมู่ที่ ๑ ฝิวทาง กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๐๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๒๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมป้ายโครงการตามแบบ แปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๓ ลำดับที่ ๑	จำนวน ถนนที่ได้ การ ก่อสร้าง	กองช่าง	๓๑๐,๘๐๐	๐			/		๑ ม.ค - ๓๑ ส.ค ๖๘	/	
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง หลัก สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๗๐ บ้านทุ่งฮ้าง หมู่ที่ ๑ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๗๐ บ้านทุ่งฮ้าง หมู่ที่ ๑ ฝิวทาง กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๐๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๐๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมป้ายโครงการตามแบบ แปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๓ ลำดับที่ ๒	จำนวน ถนนที่ได้ การ ก่อสร้าง	กองช่าง	๒๕๐,๒๐๐	๐			/		๑ ม.ค - ๓๑ ส.ค ๖๘	/	

ลำดับ ที่	โครงการ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินกา รแล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา ร	ไม่ได้ ดำเนินกา ร	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง เหล็ก สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๓๕ (ซอยบ้านนางลา ใจหมั่น) บ้านแจ้ คอน หมู่ที่ ๒ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๓๕ (ซอยบ้านนางลา ใจหมั่น) บ้านแจ้คอน หมู่ที่ ๒ ผิวทางกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๓๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๕๔๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมป้ายโครงการตามแบบแปลนของ เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตามแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่	จำนวน ถนนที่ได้ การ ก่อสร้าง	กองช่าง	๓๙๙,๗๐๐	๐			/		๑ ม.ค. - ๓๑ ส.ค. ๖๘		/
๔	โครงการเสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๓๗ (ซอยบ้านนาง แก้ว ญาณะ) บ้านแจ้คอน หมู่ที่ ๒ ตำบล ทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	เสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายทาง ลป.ถ. ๑๐-๐๓๗ (ซอยบ้านนางแก้ว ญาณะ) ผิวทางกว้าง ๓.๙๐ เมตร ยาว ๘๔.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๓๒๗.๐๐ ตารางเมตร พร้อมป้าย โครงการตามแบบแปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๕ ลำดับที่ ๖	จำนวน ถนนที่ได้รับ การเสริมผิว	กองช่าง	๑๔๐,๑๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๓๖ (ซอยบ้าน นางมี) บ้านแจ้คอน หมู่ที่ ๒ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ. ๑๐-๐๓๖ ระยะทาง ๐.๐๗๔ กิโลเมตร ผิวทาง กว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๒๙๖.๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการ ตามแบบแปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไป ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๕ ลำดับที่ ๘	จำนวน ถนนที่ได้ ก่อสร้าง	กองช่าง	๒๑๘,๕๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/

ลำดับ ที่	โครงการ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินกา รแล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา ร	ไม่ได้ ดำเนินกา ร	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายทางเข้าโคกหนองนา เลียบลำเหมืองทุ่งหลวงสายล่าง) บ้านแจ้คอน หมู่ที่ ๒ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง เข้าโคกหนองนา เลียบลำเหมืองทุ่งหลวงสายล่าง ระยะทาง ๐.๑๙๐ กิโลเมตร ผิวทางกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๖๐.๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการตามแบบแปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๕ ลำดับที่ ๗	จำนวน ถนนที่ได้ ก่อสร้าง	กองช่าง	๔๙๐,๖๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘	/	/
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายทางเข้าอ่างเก็บน้ำห้วยโก่งกาง) บ้านหัวฝาย หมู่ที่ ๓ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายทางเข้าอ่างเก็บน้ำห้วยโก่งกาง) บ้านหัวฝาย หมู่ที่ ๓ ระยะทาง ๐.๑๙๙ กิโลเมตร ผิวทางกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๙๖.๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการตามแบบแปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๕ ลำดับที่ ๙	จำนวน ถนนที่ได้ ก่อสร้าง	กองช่าง	๔๙๖,๓๐๐	๔๙๖,๐๐๐	/				๑๔ ส.ค.- ๑๓ ต.ค. ๖๘	/	
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายทาง ลานข้าวโพด-เนินต้นเหี้ยว) บ้านทุ่งผึ้ง หมู่ที่ ๔ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายทาง ลานข้าวโพด-เนินต้นเหี้ยว) บ้านทุ่งผึ้ง หมู่ที่ ๔ ระยะทาง ๐.๑๙๙ กิโลเมตร ผิวทางกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๙๖.๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการตามแบบแปลนของ	จำนวน ถนนที่ได้ ก่อสร้าง	กองช่าง	๔๙๖,๓๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘	/	/

ลำดับ ที่	โครงการ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินกา รแล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา ร	ไม่ได้ ดำเนินกา ร	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายทาง ลป.ถ. (สายทาง ลป.ถ.๑๐-๐๗๙) บ้านแม่ช่อฟ้า หมู่ที่ ๕ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายทาง ลป.ถ. ๑๐-๐๗๙) บ้านแม่ช่อฟ้า ระยะทาง ๐.๒๐ กิโลเมตร ผิวทางกว้าง ๓.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๐๐.๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการตามแบบแปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๕ ลำดับที่ ๑๑	จำนวน ถนนที่ได้ ก่อสร้าง	กองช่าง	๔๑๑,๙๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ. ๑๐-๐๘๑ (ซอยข้างบ้านนายสมเพชร เครือไฉยา) บ้านแม่ช่อฟ้า หมู่ที่ ๕ ตำบลทุ่งผึ้ง อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ. ๑๐-๐๘๑ (ซอยข้างบ้านนายสมเพชร เครือไฉยา) ระยะทาง ๐.๑๕๐ ก.ม. ผิวทางกว้าง ๓.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๕๐.๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการตามแบบแปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๕ ลำดับที่ ๑๐	จำนวน ถนนที่ได้ ก่อสร้าง	กองช่าง	๓๓๔,๗๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ. ๑๐-๐๘๕ (บ้านเกาะ) บ้านแจ้คอน หมู่ที่ ๖ อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทาง ลป.ถ. ๑๐-๐๘๕ (บ้านเกาะ) บ้านแจ้คอน หมู่ที่ ๖ ระยะทาง ๐.๑๖๕ กิโลเมตร ผิวทางกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๖๐.๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการตามแบบแปลนของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ หน้า ๔๕ ลำดับที่ ๑๒	จำนวน ถนนที่ได้ ก่อสร้าง	กองช่าง	๔๘๘,๖๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/

ลำดับ ที่	โครงการ	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๑๒	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนลูกรัง ภายในพื้นที่ตำบลทุ่งผึ้ง	ปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนในพื้นที่ตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ถนนที่ได้รับ การปรับปรุง	กองช่าง	๑๐๐,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/

๑.๒ แผนงานสังคมสงเคราะห์													
ลำดับ ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไป ตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตามตัวชี้วัด
๑	โครงการปรับปรุงทางลาดสำหรับคนพิการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุงทางลาดสำหรับคนพิการ	จำนวนทาง ลาดที่ได้รับ การปรับปรุง	กองช่าง	๕๐,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/
๒	โครงการปรับปรุงห้องน้ำสำหรับคนพิการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุงห้องน้ำสำหรับคนพิการ	จำนวน ห้องน้ำคน พิการที่ ได้รับการ	กองช่าง	๖๐,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค.- ๓๑ ส.ค. ๖๘		/

๑.๓ แผนงานเคหะและชุมชน													
ลำดับ ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินกา รแล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา ร	ไม่ได้ ดำเนินกา ร	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๑	โครงการขยายเขตไฟฟ้า ซอย ๙ บ้านหัวฝาย หมู่ที่ ๓	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่การไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค สาขาอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ไฟฟ้าที่ ได้รับการ ขยายเขต	กองช่าง	๒๕๐,๐๐๐	๒๑๔,๔๗๕.๙๓	/				๒๔ ม.ค - ๕ ก.พ.๖๘	/	
๒	โครงการขยายเขตไฟฟ้า ซอย ๖ (ซอย ๑) บ้านหัวฝาย หมู่ที่ ๓	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่การไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค สาขาอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ไฟฟ้าที่ ได้รับการ ขยายเขต	กองช่าง	๖๐,๐๐๐	๕๒,๑๕๕.๙๙	/				๒๔ ม.ค - ๕ ก.พ.๖๘	/	
๓	โครงการขยายเขตไฟฟ้า ซอย ๖ - ห้วยโกก่าง บ้านหัวฝาย หมู่ที่ ๓	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่การไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค สาขาอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ไฟฟ้าที่ ได้รับการ ขยายเขต	กองช่าง	๑๓๔,๐๐๐	๑๒๘,๘๕๓.๕๐	/				๒๔ ม.ค - ๕ ก.พ.๖๘	/	
๔	โครงการขยายเขตไฟฟ้า หน้าบ้าน นายอนันต์ ฝั่งเทลิน บ้านหัวฝาย หมู่ที่ ๓	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่การไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค สาขาอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ไฟฟ้าที่ ได้รับการ ขยายเขต	กองช่าง	๔๕,๐๐๐	๔๐,๓๓๕.๘๕	/				๒๔ ม.ค - ๕ ก.พ.๖๘	/	
๕	โครงการขยายเขตไฟฟ้า บ้านใหม่สามัคคี (ห้วยवाद) หมู่ที่ ๗	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ไฟฟ้าที่ ได้รับการ ขยายเขต	กองช่าง	๕๐๐,๐๐๐	๐			/		๑ ก.พ. - ๓๐ ส.ค. ๖๘		/
๖	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ (ไฟกิ่ง) บ้านทุ่งอ้าง หมู่ที่ ๑	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ไฟฟ้าที่ ได้รับการ ขยายเขต	กองช่าง	๒๐๐,๐๐๐	๐			/		๑ ก.พ. - ๓๐ ส.ค. ๖๘		/

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม													
๒.๑ แผนงานเคหะและชุมชน (งานขยะมูลฝอย)													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณตั้งไว้เทศบาล	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการธนาคารขยะ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการธนาคารขยะ	จำนวนปริมาณขยะ	สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐	๐			/		๑ ธ.ค. ๖๘-๓๐ ส.ค.๖๘	/	

๒.๒ แผนงานการเกษตร													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบาล	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระราชดำริ สมเด็จพระเทพ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพ	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๐			/		๑ พ.ย. ๖๗-๓๐ ก.ย.๖๘	/	

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม													
๓.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	เพื่อดำเนินการจัดการเลือกตั้งนายกเทศมนตรี/สมาชิกสภาเทศบาล	จำนวนผู้มาใช้สิทธิ์	สำนักปลัด	๕๐๐,๐๐๐	๔๒๒,๕๗๖	/				๒๘ มี.ค. - ๓๐ พ.ค.๖๘	/	
๒	โครงการประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	จัดประชุมประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๕,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค.-๓๑ ก.ค.๖๘		/

๓.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วน	ช่วยเหลือประชาชนหลังเกิดสาธารณภัย เช่นการเยียวยาหลังเกิดสาธารณภัย	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐๐,๐๐๐	๕๒,๘๗๕	/				๑ เม.ย - ๓๐ พ.ค.๖๘	/	
๒	โครงการฝึกอบรมจัดตั้งอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	จัดฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๘๐,๐๐๐	๐			/		๑ มี.ค.-๓๐ ส.ค.๖๘		/
๓	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเหตุสาธารณภัย	จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันเหตุสาธารณภัยเบื้องต้นให้แก่ประชาชน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๐			/		๑ ก.พ.-๓๐ ส.ค.๖๘		/
๔	โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ให้ความช่วยเหลือกรณีเยียวยาหลังเกิดสาธารณภัย เช่น ค่าวัสดุ อุปกรณ์ ฯลฯ ที่ใช้ในการให้ความช่วยเหลือประชาชน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๕๐,๐๐๐	๐			/		๑ ก.พ.-๓๐ ส.ค.๖๘		/

๓.๓ แผนงานการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	งบประมาณ ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๑	ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนค่าจัดการเรียน การสอน (รายหัว) ให้แก่ ศพด. จำนวน ๔ ศูนย์	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๒๒๔,๙๐๐	๑๒๖,๒๐๘	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ก.ย. ๖๘	/	
๒	ค่าอาหารกลางวันสำหรับศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวัน ให้แก่ ศพด. ตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๘๑๑,๖๐๐	๖๐๔,๒๙๖	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ก.ย. ๖๘	/	
๓	ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับ ศพด.	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนการจัดการศึกษา สำหรับ ศพด.ตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๖๗,๙๐๐	๔๖,๙๘๐	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ก.ย. ๖๘	/	
๔	ค่าอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก และโรงเรียนในพื้นที่ตำบลทุ่งผึ้ง	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กและโรงเรียนในตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๗๒๕,๑๐๐	๕๙๗,๓๒๕	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ก.ย. ๖๘	/	
๕	อุดหนุนอาหารกลางวันเด็กนักเรียน โรงเรียน (สพฐ.)	อุดหนุนให้แก่โรงเรียนในเขตเทศบาล ตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑,๓๑๐,๐๐๐	๑,๓๐๘,๐๕๘	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ก.ย. ๖๘	/	

๓.๓ แผนงานการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	งบประมาณ ตั้งไว้ในเทศ บัญญัติ	งบประมาณ เบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด	ไม่เป็นไป ตาม ตัวชี้วัด
๖	โครงการอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปกครองบุคลากรทางการศึกษา ภายใต้หัวข้อเรื่อง"ส่งเสริมวินัยจราจรและบรรณรักษ์สวมหมวกนิรภัยในเด็กปฐมวัย"	จัดอบรมให้ความรู้ผู้ปกครองเด็กเล็ก และบรรณรักษ์สวมหมวกนิรภัยให้แก่เด็กปฐมวัย	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐	๐			/		๑ ก.พ.-๓๐ ก.ย.๖๘	/	/
๗	โครงการอบรมให้ความรู้ผู้ปกครองเพื่อเตรียมความพร้อมเด็กเล็กก่อนเข้าเรียน	จัดอบรมให้ความรู้ผู้ปกครองเด็กเล็กเพื่อเตรียมพร้อมเด็กเล็กก่อนเข้าเรียน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๕,๐๐๐	๔,๙๙๐	/				๗ - ๑๕ ส.ค.๖๘	/	
๘	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๘๐,๐๐๐	๐			/		๑-๓๐ มี.ค. ๖๘		/
๙	โครงการส่งเสริมพัฒนาการและพัฒนาศักยภาพเด็กปฐมวัย	จัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและเพิ่มศักยภาพของเด็กปฐมวัย	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๙,๙๘๐	/				๑-๓๑ ก.ค. ๖๘	/	
๑๐	โครงการท้องถิ่นรักษารักการอ่าน	จัดโครงการท้องถิ่นรักษารักการอ่าน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	/				๘-๑๕ ส.ค. ๖๘	/	

๓.๔ แผนงานสาธารณสุข													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	จัดสำรวจจำนวน หม่า แมว และ ดำเนินการตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐	๑๓,๙๕๐	/				๑-๓๐ ส.ค. ๖๘	/	
๒	โครงการพระราชดำริที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสาธารณสุข ๓.๑ โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพ อนามัยแม่และเด็กของสมเด็จพระเทพราชสุตาฯสยามบรมราชกุมารี	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ละ ๒๐,๐๐๐ บาท	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๖๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐	/				๑ พ.ย. ๖๗-๓๐ ก.ย. ๖๘	/	
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออกและโรคระบาดประจำถิ่น	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออกปละโรคระบาดประจำถิ่น	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๐			/		๑ .ค.๖๗-๓๐ ต.ค.๖๘		/

๓.๕ แผนงานสังคมสงเคราะห์													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุตำบลทุ่งผึ้ง "สูงวัยอย่างมีคุณค่า ชราอย่างมีศักดิ์ศรี"	จัดฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๘,๙๗๕	/				๒๘-ก.พ.-๖๘	/	
๒	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	จัดอบรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๙,๙๕๐	/				๒๑-ส.ค.-๖๘	/	
๓	โครงการพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Service)	จัดอบรมการพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Service)	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๓,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค. ๖๘-๓๐ ส.ค.๖๘		/
๔	โครงการส่งเสริมอาชีพประชาชนตำบลทุ่งผึ้ง	จัดอบรมส่งเสริมอาชีพประชาชนตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐	๒๕,๔๘๕	/				๑๒-๑๕ ก.ค.๖๘	/	

๓.๖ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐	๑๘,๒๔๐	/				๘-๑๕ ส.ค. ๖๘	/	

๓.๗ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์และต้านยาเสพติดตำบลทุ่งผึ้ง	จัดการแข่งขันกีฬาประจำปีร่วมกับหน่วยงานราชการและประชาชนตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๒๕๐,๐๐๐	๐		/			๑-๓๐ ธ.๖๗	/	/
๒	โครงการสานความสัมพันธ์ครอบครัวกับสถานศึกษา "กิจกรรมส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ" ครั้งที่ ๒	จัดการแข่งขันกีฬาเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ของครอบครัวและสถานศึกษา	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐	๑๙,๙๕๐	/				๑๐-๑๕ ม.ค.๖๘	/	
๓	โครงการกิจกรรมงานประเพณีลอยกระทง	จัดกิจกรรมงานประเพณีลอยกระทงประจำปี	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๙,๙๕๐	/				๑๑-พ.ย.-๖๗	/	
๔	โครงการสืบสานประเพณีปีใหม่เมือง รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง	จัดกิจกรรมประเพณีปีใหม่เมือง รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ ของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๕๐,๐๐๐	๐		/			๑-๓๐ เม.ย. ๖๘	/	/
๕	โครงการสืบสานประเพณีส่งเสริมพระพุทธศาสนา เนื่องในวันเข้าพรรษา	จัดกิจกรรมวันเข้าพรรษา ร่วมกับหน่วยงานราชการในพื้นที่และประชาชนตำบลทุ่งผึ้ง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐	๒๙,๙๕๐	/				๑-๑๕ ก.ค. ๖๘	/	

๓.๗ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๖	โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข "วัดสวย ด้วยความสุข"	จัดกิจกรรมร่วมกับประชาชนและวัด	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๕๐๐๐	๔,๙๕๐	/				๑-๑๕ ส.ค. ๖๘	/	
๗	โครงการสืบสานประเพณีล้านนาทำบุญสลากภัต (ตานก๋วยสลาก)	จัดโครงการสืบสานประเพณีล้านนาบุญสลากภัต (ตานก๋วยสลาก)	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๙,๙๙๐	/				๑-๑๑ พ.ย. ๖๗	/	
๘	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแจ้ห่ม โครงการจัดงานประเพณีบวงสรวงสักการะเจ้าพ่อพญาคำลือและของดีอำเภอแจ้ห่ม	อุดหนุนให้ที่ทำการปกครองอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๕๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	/				๑๓-๑๖ ธ.ค.๖๗	/	
๙	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแจ้ห่ม โครงการจัดงานรัฐพิธี ประจำปี ๒๕๖๘	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	/				๑๓-๑๖ ธ.ค.๖๗	/	
๑๐	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแจ้ห่ม โครงการจัดงานฤดูหนาวและของดีนครลำปาง	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแจ้ห่ม	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐.๐	๑๕,๐๐๐	/				๑๓-๑๖ ธ.ค.๖๗	/	

๓.๘ แผนงานงกลาง													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินการ	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๘,๒๕๙,๖๐๐	๗,๕๒๑,๗๐๐	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ ก.ย. ๖๘	/	
๒	เบี้ยยังชีพคนพิการ	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๓,๓๙๖,๐๐๐	๓,๑๓๔,๘๐๐	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐	/	
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๔๑,๐๐๐	๔๑,๐๐๐	/				๑ ต.ค. ๖๗-๓๐	/	

๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ													
๔.๑ แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ													
งานวางแผนและส่งเสริมการท่องเที่ยว													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวตำบลทุ่งผึ้ง	๑.จัดกิจกรรมท่องเที่ยวบ้านใหม่สามัคคี ๒.กิจกรรมท่องเที่ยวหน้าตักตัดต้มย	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๒๕,๐๐๐	๑๑,๙๗๐	/				๑-๑๕ ส.ค.๖๘	/	
๒	โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวตำบลทุ่งผึ้ง	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ตำบลทุ่งผึ้ง เช่น ๑.ต้นผึ้งยักษ์ ๒.ช่วงนกยูง แม่สบฟ้า ๓.สวนป่าชุมชน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๒๕,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค.-๓๐ ก.ย. ๖๘		/
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชน	จัดอบรมการเพิ่มมูลค่าและประสิทธิภาพการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค.-๓๐ ก.ย. ๖๘		/
๔	โครงการ ๑ อปท. ๑ สวนสมุนไพรชุมชน	จัดทำโครงการปลูกพืชสมุนไพรของเทศบาล	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	๐			/		๑ ม.ค.-๓๐ ก.ย. ๖๘		/

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารและการพัฒนาองค์กร													
๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป													
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (KPI)	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	งบประมาณตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	งบประมาณเบิกจ่ายจริง	ผลการดำเนินงาน				ระยะเวลาดำเนินงาน	ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด	
							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิก		เป็นไปตามตัวชี้วัด	ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
๑	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพสำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้าง	จัดอบรมพัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้าง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐	๐			/		๑ เม.ย.-๓๐ ก.ย. ๖๘	/	/
๒	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม สำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้าง	จัดอบรมคุณธรรม จริยธรรม สำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้าง	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐	๑๒,๒๔๐	/				๑-๑๕ ส.ค.๖๘	/	/
๓	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง	ลงระบบโปรแกรมแผนที่ภาษีและจัดฝึกอบรมการใช้โปรแกรม	จำนวน ๑ ครั้ง	คลัง	๕๐,๐๐๐	๐			/		๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค. ๖๗	/	/
๔	โครงการจัดทำปฏิทินสวัสดิปีใหม่พร้อมประชาสัมพันธ์การชำระภาษี	จัดทำปฏิทินสวัสดิปีใหม่พร้อมประชาสัมพันธ์การชำระภาษีประจำปี	จำนวน ๑ ครั้ง	คลัง	๕๐๐๐๐	๔๕,๕๐๐	/				๑-๒๐ ธ.ค.๖๗	/	/
๕	โครงการจัดกิจกรรมวันท้องถิ่น	จัดกิจกรรมวันท้องถิ่น (๑๘ มีนาคม)	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๓,๐๐๐	๐	/				๑๘ มี.ค. ๖๘	/	
๖	โครงการจัดกิจกรรมวันเทศบาล	จัดกิจกรรมวันเทศบาล ๒๔ เมษายน	จำนวน ๑ ครั้ง	สำนักปลัด	๕,๐๐๐	๐	/				๒๔ เม.ย. ๖๘	/	

บทสรุปของผู้บริหาร

สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้ เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูล สำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พิจารณาแล้ว พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๒๗๙ โครงการ มีการดำเนินนำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ จำนวน ๖๒ โครงการ โครงการที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน ๒๙ โครงการ โครงการที่ได้ก่อกำหนดผู้กักพันธ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๙ โครงการ โครงการที่ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๓๙ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น และร้อยละ ๔๖.๗๗ ของเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. โครงการที่บรรจุในแผนฯมีเยอะเกินไป และนำมาจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเป็นจำนวนสัดส่วนที่น้อยเกินไป เนื่องจากงบประมาณตามเทศบัญญัติมีค่อนข้างจำกัด

๒. การเสนอโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความจำเป็นและศักยภาพ และงบประมาณของท้องถิ่นว่าสามารถดำเนินการได้จริงหรือไม่

๓. ช่วงเวลาของการทำโครงการ/กิจกรรม มีช่วงเวลาที่จำกัด และมีการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้บางโครงการ/กิจกรรมไม่สามารถดำเนินการได้

๔. เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง มีงบประมาณที่จำกัด ในการดำเนินโครงการต่างๆ ซึ่งบางโครงการงบประมาณเกินศักยภาพของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ที่ทำไม่ได้ จึงต้องประสานของบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๕. พื้นที่ส่วนใหญ่ติดพื้นที่ป่า การขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก็ช้า และไม่ได้คำตอบที่ชัดเจน จึงทำให้การพัฒนาทำได้ช้า

๖. บุคลากรขององค์กรมีไม่เพียงพอ ทำให้การดำเนินการโครงการค่อนข้างล่าช้า

หมายเหตุ : ปัญหาอุปสรรคเป็นข้อจำกัดที่เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ประสบปัญหามาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอีกหลายๆ แห่ง คือภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภาระหน้าที่ที่ต้องทำ ในขณะที่รายได้ที่ได้รับโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นน้อยมาก

ข้อเสนอแนะ

๑. ทำความเข้าใจกับประชาชน ผู้นำหมู่บ้านในแต่ละหมู่บ้านให้เห็นความสำคัญของโครงการที่จะดำเนินการในแต่ละปี เป็นโครงการที่เป็นปัญหาโดยส่วนรวมที่จำเป็นที่จะต้องดำเนินการเป็นการเร่งด่วน

๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณ และคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้การดำเนินพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

๓. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔. เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ ควรดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมให้ครบทุกยุทธศาสตร์ไม่เน้นยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่ง

๕. การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม แต่จากการได้ดำเนินการเกี่ยวกับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเห็นว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลยังมีน้อยไม่เป็นรูปธรรม

๖. การจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมู่บ้านจะต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ ศักยภาพขององค์กรด้านรายได้ที่ได้รับในแต่ละปี และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับของแต่ละหมู่บ้านในภาพรวม ซึ่งควรจะต้องให้ความรู้กับประชาชน และหมู่บ้านเพื่อจะได้มีความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๗. เห็นควรให้เทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง นำปัญหาที่เกิดขึ้นไปแก้ไขให้บรรลุเป้าหมาย

๘. เห็นควรให้ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ รวมทั้งหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การทำงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลทุ่งผึ้ง ต่อไป

ผลสรุปภาพรวม

ผลสรุปภาพรวมของโครงการพัฒนา พบว่าโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นยังไม่ตอบสนองเป้าหมายที่แท้จริงเท่าที่ควร เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น เกิดจากข้อจำกัดในงบประมาณ และการพัฒนาตามโครงการยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในตำบลทุ่งผึ้ง